

**FONDAZIONE ARNOLDO E ALBERTO MONDADORI**

Sede in MILANO - VIA RICCIONE 8

Codice Fiscale e Partita IVA: 04501580155

Rendiconto economico e finanziario al 31/12/2019

**STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
<b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I - Immobilizzazioni immateriali</i>		
7) Altre	23.897	25.230
Totale immobilizzazioni immateriali (I)	23.897	25.230
<i>II - Immobilizzazioni materiali</i>		
a) Costo storico beni materiali	2.923.290	2.895.237
(f.do amm.to beni materiali)	(2.824.910)	(2.802.745)
Totale immobilizzazioni materiali (II)	98.380	92.492
<i>III - Altre immobilizzazioni</i>		
a) Beni provenienti da donazioni	51.646	51.646
b) Fondi e archivi acquistati	347.875	347.773
c) Fondi e archivi ricevuti in donazione	3.822.889	3.688.244
Totale altre immobilizzazioni (III)	4.222.410	4.087.663
<i>IV - Immobilizzazioni finanziarie</i>		
Totale immobilizzazioni finanziarie (IV)	12.500	12.500
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>4.357.187</b>	<b>4.217.885</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>I) Rimanenze</i>		

4) Prodotti finiti e merci	23.869	20.311
Totale rimanenze (I)	23.869	20.311
<i>II) Crediti</i>		
1) Crediti verso enti pubblici e clienti diversi		
Esigibili entro l'esercizio successivo	407.838	328.960
Totale crediti verso enti pubblici e clienti diversi (1)	407.838	328.960
4-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	-	1.065
Totale crediti tributari (4-bis)	-	1.065
5) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo		
Esigibili oltre l'esercizio successivo	442	442
Totale crediti verso altri (5)	442	442
Totale crediti (II)	408.280	330.467
<i>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
6) Altri titoli	445.000	687.436
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (III)	445.000	687.436
<i>IV - Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	86.338	89.387
3) Danaro e valori in cassa	320	192
Totale disponibilità liquide (IV)	86.658	89.579
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>963.807</b>	<b>1.127.793</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
Ratei e risconti attivi	5.261	4.262
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>5.261</b>	<b>4.262</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>5.326.255</b>	<b>5.349.940</b>

## STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I – Fondo di dotazione	826.394	826.394
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni		
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale		
V - Riserve statutarie		
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio		
<i>VII - Altre riserve, distintamente indicate</i>		
Riserva beni provenienti da donazioni	401.646	401.646
Riserva fondi e archivi donati	3.816.885	3.682.185
Riserva liberalità dei benemeriti a patrimonio	110.174	156.274
Totale altre riserve (VII)	4.328.705	4.240.105
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(341.473)	(334.510)
<i>IX - Utile (perdita) dell'esercizio</i>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(25.038)	(6.963)
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>4.788.588</b>	<b>4.725.026</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>		
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
	<b>173.062</b>	<b>153.732</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	74.144	101.204
Totale debiti verso banche	74.144	101.204
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	105.176	89.489
Totale debiti verso fornitori (7)	105.176	89.489

12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	62.849	95.337
Totale debiti tributari (12)	62.849	95.337
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	20.952	22.831
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	20.952	22.831
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	101.484	148.821
Totale altri debiti (14)	101.484	148.821
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>364.605</b>	<b>457.682</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
Ratei e risconti passivi	-	13.500
<b>Totale ratei e risconti (E)</b>	<b>-</b>	<b>13.500</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>5.326.255</b>	<b>5.349.940</b>

### CONTO ECONOMICO

	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	272.823	267.863
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	3.558	4.168
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	9.252	9.077
Contributi ed erogazioni liberali	534.463	733.634
Totale altri ricavi e proventi (5)	543.715	742.711
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>820.096</b>	<b>1.014.742</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	13.535	17.124

7) Per servizi	321.163	306.101
8) Per godimento di beni di terzi	9.815	7.548
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	303.036	504.570
b) Oneri sociali	84.901	78.870
c) Trattamento di fine rapporto	23.371	26.007
e) Altri costi	30.193	6.300
Totale costi per il personale (9)	441.501	615.747
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	12.862	20.068
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	22.164	20.441
c) Acc.to svalutazione crediti		
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	35.026	40.509
14) Oneri diversi di gestione	6.972	25.343
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>828.012</b>	<b>1.012.372</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>(7.916)</b>	<b>2.370</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	12.152	12.771
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	7	8
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	7	8
Totale altri proventi finanziari (16)	12.159	12.779
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	4.426	853
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	4.426	853

<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>7.733</b>	<b>11.926</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE:</b>		
<b>Totale rettifiche di attività finanziarie (D) (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+-D)</b>	<b>(183)</b>	<b>14.296</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	24.855	21.259
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (20)	24.855	21.259
<b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>(25.038)</b>	<b>(6.963)</b>

# FONDAZIONE ARNOLDO E ALBERTO MONDADORI

Fondazione riconosciuta con DPR. 09.04.1979, n ° 264

Sede legale : Via Riccione, 8 – 20156 MILANO

Codice Fiscale: 04501580155

\*\*\*\*\*

## Rendiconto economico finanziario al 31/12/2019

### Nota integrativa

#### Premessa

Il Rendiconto economico e finanziario al 31 dicembre 2019 evidenzia un disavanzo di Euro 25.038.

#### Attività svolte

La Fondazione ha proseguito, anche in questo esercizio, la propria attività istituzionale per la salvaguardia e la valorizzazione delle fonti relative all'attività della Arnoldo Mondadori Editore, del Gruppo Editoriale Il Saggiatore e – più in generale – del mondo editoriale e per la promozione della cultura editoriale.

In particolare, nell'esercizio 2019, la Fondazione ha realizzato le seguenti iniziative:

- aggiornamento e riordino dei fondi, archivi e biblioteche a vario titolo possedute e/o gestite;
- organizzazione di nove convegni, tre mostre e collaborazione ad iniziative di terzi;
- produzione di sei volumi in proprio o in coedizione;
- partecipazione all'edizione di *Bookcity Milano 2019* con la responsabilità dell'iniziativa *Bookcity per le scuole*, con la collaborazione dell'Ufficio scolastico regionale;
- convenzione annuale con la Regione Lombardia;
- continuazione del progetto con la Fondazione Cariplo (*"COPYRIGHT FAAM. Nuove generazioni per 'editori, un Laboratorio per Milano"* finanziato nell'ambito del bando "Cultura sostenibile (Fase 2) con un contributo di € 350.000;
- realizzazione del Master per redattore in editoria libraria (diciassettesima edizione);
- accordi privati per la prosecuzione delle collaborazioni con Electa e Mondadori Libri;
- riproduzioni digitali di materiali conservati nei nostri depositi;
- quarto anno del Laboratorio Formentini per l'editoria spazio ben definito nel panorama dell'offerta culturale milanese;
- il 17 dicembre gli eredi Valerio e Maria Castelli hanno donato l'Archivio Enzo Ferrieri alla Fondazione a riconoscimento del lavoro svolto negli anni passati.

## Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Si elencano nel seguito i progetti più significativi dell'anno 2019, rinviando alla esaustiva relazione delle attività già agli atti del precedente consiglio:

- *Copyright FAAM;*
- *rinnovo della Convenzione con il Comune per i locali del Laboratorio Formentini per l'editoria;*
- *Bookcity Milano e Bookcity per le Scuole;*
- *produzione editoriale (Tirature '19, Carte raccontate ecc.);*
- *Master in Editoria, diciassettesima edizione (2019);*
- *convegni, mostre.*

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel gennaio 2020 gli eredi Laura Grandi e fratelli hanno donato l'Archivio Rosa e Ballo a riconoscimento del lavoro svolto dalla Fondazione negli anni passati.

Il 6 febbraio si è tenuto nella Sala del Camino di Palazzo Gallarati Scotti, già storica sede della rivista, *l'incontro* per il ricordo de «Il Convegno», rivista di critica letteraria, teatro e arti figurative fondata nel 1920 da Enzo Ferrieri ed è stato pubblicato il volume «*Il Convegno*». 1920-1940.

Il 16 marzo ha avuto inizio la diciottesima edizione del *Master in Editoria* promosso da Unimi, Aie e Fondazione in modalità online (per emergenza Covid-19).

L'11 maggio vi è stata l'inaugurazione di "*PINK - rappresentazioni femminili e donne graphic designer*", esposizione online sul sito del Laboratorio Formentini in collaborazione con AIAP e Master FGCAD, all'interno di Archivissima.

Il 15 maggio è uscito *Tirature '20 - I cattivi e relativa campagna social*.

Allo scopo di contrastare e contenere la diffusione del virus COVID-19, l'attività della Fondazione è stata sospesa, in ottemperanza ai DPCM del 08/03/2020 e del 09/03/2020, nonché del successivo D.L. del 25/03/2020.

La Fondazione non rientrava, infatti, tra i soggetti autorizzati a proseguire la propria attività, in forza dell'Allegato 1 al DPCM 22 marzo 2020, così come modificato dal successivo Allegato 1 al DM del 25/03/2020. A partire dal mese di marzo 2020, considerate le restrizioni dovute al virus, si è avuto un rallentamento delle attività, con la cancellazione degli eventi pubblici già in programma, lo svolgimento di altre attività in modalità online (scuole e formazione) e il ricorso allo smart working. L'attività è parzialmente ripresa, solo per interni, dal 4 maggio con il rispetto di tutte le norme di distanziamento previste.

## Criteri applicati nella valutazione delle voci del Rendiconto economico finanziario, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori non espressi all'origine in moneta avente corso legale nello Stato

Nell'attivo dello stato patrimoniale, sono stati indicati i valori dei Fondi e archivi gestiti dalla Fondazione. Quelli acquistati: al valore storico di acquisizione, mentre quelli provenienti da donazioni: al valore, stimato dalla Soprintendenza regionale nel 2006 ed aggiornato nell'anno 2018 dal gruppo di lavoro Patrimonio culturale della Fondazione

Arnoldo e Alberto Mondadori, nei settori archivi e biblioteche, in base alla consolidata esperienza maturata negli anni e alle riconosciute competenze professionali ed il relativo ammontare ha trovato collocazione al passivo fra le riserve del patrimonio netto.

Il Rendiconto economico finanziario, costituito dallo Stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, è presentato in forma comparata con l'esercizio precedente ed è stato redatto in forma abbreviata, sussistendo i requisiti di cui all'art. 2435 bis. Pertanto, nella redazione della Nota integrativa sono state omesse le indicazioni espressamente elencate all'art. 2435-bis, comma 3, del Codice Civile, salvo nei casi in cui tali omissioni siano state ritenute in contrasto con l'esigenza di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente e del risultato economico di esercizio. La Fondazione ha predisposto una riclassificazione del conto economico per *proventi ed oneri* con evidenza della provenienza istituzionale o commerciale delle voci.

Nella redazione del presente Rendiconto economico finanziario l'Ente si è avvalso anche della facoltà di esonero dalla redazione della Relazione sulla gestione, prevista dall'art. 2435-bis, comma 5 del Codice Civile.

Lo Stato patrimoniale, il conto economico, i prospetti e i dati contenuti nella nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro, senza cifre decimali, ai sensi del comma 5 dell'art. 2423 del Codice civile, come modificato dall'art. 16, comma 8, lettera a), del D.Lgs. 213/98.

Il Rendiconto economico finanziario corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423-ter, 2424-bis, 2425-bis c.c., secondo i principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423-bis, comma 1, del Codice Civile.

## Criteri di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c.)

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi e fatte salve le variazioni derivanti dall'applicazione dei principi introdotti dal decreto legislativo n. 6/2003 nonché dalle novità normative di cui al Decreto Legislativo 32/2007 di recepimento di alcune direttive CEE e ad eccezione delle voci per le quali il D.Lgs 139/2015 ha introdotto nuovi criteri di valutazione.

In tali casi, ai fini della comparabilità dei saldi di bilancio, ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del Codice Civile, si è provveduto a riclassificare i saldi dell'esercizio precedente.

L'Ente, redigendo il bilancio in forma abbreviata, ha deciso di optare per la non applicazione del criterio del costo ammortizzato per la valutazione dei crediti, dei debiti e dei titoli immobilizzati e di continuare a valutare i debiti al valore nominale, i crediti al presumibile valore di realizzo e i titoli al costo di acquisto eventualmente svalutato per perdite durevoli di valore. I debiti e i crediti iscritti in bilancio hanno inoltre esigibilità nei prossimi 12 mesi e tale criterio non risulta dunque applicabile.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in

quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

## **Deroghe**

(Rif. art. 2423-*bis*, secondo comma, C.c.)

Nel corso dell'esercizio 2019 non si sono verificati eventi eccezionali tali da rendere incompatibile l'applicazione dei principi di redazione del Rendiconto economico finanziario secondo le norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente e del risultato economico di esercizio.

Non si è reso necessario, di conseguenza, il ricorso alle deroghe previste dal comma 4 dell'art. 2423 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione più significativi adottati nella formazione del Rendiconto economico finanziario sono esposti nel seguito.

## **Immobilizzazioni**

### *Immateriali*

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione rivalutati, ove necessario, esclusivamente in applicazione di leggi speciali. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al bene.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato in base al costo di acquisto o di produzione al netto degli ammortamenti eseguiti, viene iscritta in bilancio a tale minor valore. Tale valore non viene mantenuto nei bilanci successivi qualora siano venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione rivalutati, ove necessario, esclusivamente in applicazione di leggi speciali. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al prodotto. Esso comprende anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato; con gli stessi criteri vengono aggiunti gli oneri specificamente relativi al finanziamento della fabbricazione, interna o presso terzi.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato in base al costo di acquisto o

di produzione al netto degli ammortamenti eseguiti, viene iscritta in bilancio a tale minor valore. Tale valore non viene mantenuto nei bilanci successivi qualora siano venuti meno i motivi della rettifica effettuata. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

## Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto, ove necessario, mediante apposito fondo svalutazione crediti.

## Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

## Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

## Riconoscimento ricavi

I ricavi/proventi derivanti da prestazioni di servizi e quelli di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

## Movimenti delle immobilizzazioni

Passando all'esame dei movimenti delle immobilizzazioni, per quanto concerne la voce B.I - *Immobilizzazioni immateriali* e la voce B. II - *Immobilizzazioni materiali* si producono le tavole sinottiche delle pagine seguenti.

## B) Immobilizzazioni

### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
23.897	25.230	(1.333)

I movimenti delle immobilizzazioni immateriali sono evidenziati nella tabella a pagina 14.

Gli importi iscritti alla presente voce attingono per complessivi Euro 102.940 (costo storico) a *Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno*, riferiti interamente a software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato, per Euro 5.352 ai *Marchi* depositati e per complessivi Euro 632.599 (costo storico) ad *Altre Immobilizzazioni* immateriali che comprendono le spese di utilità pluriennale sostenute per l'aggiornamento del sito internet [www.fondazionemondadori.it](http://www.fondazionemondadori.it) (Euro 86.070), le spese per la realizzazione e il mantenimento del sito Portalettere (Euro 60.745), lo sviluppo del sito web Booksinitaly (Euro 53.104), i costi sostenuti per la realizzazione della Mostra itinerante Copy in Italy (Euro 108.438), per la Mostra Milan a place to read/ e Mostre presso lo Spazio Formentini (Euro 53.398), per la Mostra WorldWide Manzoni (Euro 6.262), i costi per la ristrutturazione Laboratorio Formentini (Euro 239.462) e i costi per gli impianti fissi del Laboratorio Formentini (Euro 25.120).

L'incremento effettuato nell'esercizio è dovuto a:

- Euro 11.529 per *Sito Internet*, dovuto al saldo (Euro 7.869) versato per il rifacimento del sito [www.fondazionemondadori.it](http://www.fondazionemondadori.it) on line da febbraio 2019 rinnovato nella grafica e nei contenuti e per Euro 3.660 al rifacimento del sito del Laboratorio Formentini.

Si precisa che le immobilizzazioni immateriali iscritte in bilancio non sono state oggetto né di rivalutazioni, né di svalutazioni economiche e/o monetarie.

## II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
98.380	92.492	5.888

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni. In particolare gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva, e sono stati stimati corrispondenti ai coefficienti stabiliti dalla normativa fiscale.

I movimenti delle immobilizzazioni materiali (voce II-a) sono evidenziati nella tabella a pagina 15.

Gli incrementi principali effettuati nell'esercizio sono dovuti a:

- Euro 28.020 per gli *impianti e i macchinari*, tra i quali vi sono, per *Via Riccione* Euro 26.707, perché si è provveduto alla sostituzione delle valvole di smistamento dell'impianto antincendio e all'aggiornamento della programmazione della centrale che gestisce lo stesso impianto in funzione dell'intervento effettuato sulle valvole. Si è provveduto inoltre a modificare, sempre intervenendo sulla programmazione della centrale antincendio, la logica di attivazione dei sensori di rilevazione fumo/incendio e per Euro 1.312 a manutenzione straordinaria del gruppo frigo.

Si precisa, infine, che le immobilizzazioni materiali iscritte nel Rendiconto economico finanziario non sono state oggetto né di rivalutazioni, né di svalutazioni economiche e/o monetarie.

### *Immobilizzazioni acquistate e/o provenienti da donazioni*

La voce in oggetto rappresenta beni (già di proprietà del Signor Arnoldo Mondadori) pervenuti a suo tempo alla Fondazione per donazione dalla di lui consorte Signora Andreina Monicelli, beni ai quali è stato attribuito un valore simbolico di Euro 51.646 (B-III), nonché da Fondi e archivi acquistati per Euro 347.875 (B-IV) e pervenuti da donazioni, ai quali è stato attribuito un valore stimato di Euro 3.822.889 (B-V).

Nell'anno 2019 l'incremento dei fondi e archivi donati presso la Fondazione Mondadori è dovuto ad un aumento quantitativo dei depositi nell'anno, incremento di 800 volumi della Biblioteca Storica Arnoldo Mondadori Editore per un valore di Euro 8.500, incremento di 100 volumi della Biblioteca Storica del Saggiatore per un valore di Euro 1.000, incremento di 150 volumi della Biblioteca Storica Electa per un valore di Euro 2.400, incremento di 250 volumi della Biblioteca Storica Sperling & Kupfer per un valore di Euro 2.500, e dal passaggio a proprietà dell'Archivio Enzo Ferrieri, (70 metri lineari) per un valore di Euro 120.000.

valorizzazione	descrizione analitica
€ 1.284.300	Archivio storico Arnoldo Mondadori Editore-Biblioteca /Emeroteca storica Arnoldo Mondadori Editore: 4.033 faldoni, 53.400 volumi e 130 metri lineari di testate periodiche
€ 93.800	Fondo famiglia Mondadori:196 faldoni, 7.500 volumi
€ 152.300	Archivio storico Saggiatore e marchi collegati-Biblioteca storica Saggiatore e marchi collegati:622 faldoni, 5.191 volumi
€ 8.500	Fondo Gianna Manzini: 34 buste
€ 22.500	Fondo Lavinia Mazzucchetti:65 buste
€ 10.800	Fondo Ervinio Pocar: 36 buste
€ 15.300	Biblioteca specializzata: 4.100 volumi
€ 137.400	Biblioteca storica Electa :8.950 volumi
€ 105.300	Biblioteche storiche Sperling & Kupfer: 10.486 volumi
€ 153.904	Fondo Alba de Céspedes: 136 faldoni, 4.630 volumi
€ 8.000	Fondo Marco Forti:15 buste,323 volumi,253 fascicoli/riviste
€ 2.500	Biblioteca storica Sylvestre Bonnard:156 volumi
€ 50.000	Ritratto di alberto Mondadori di Piero Guccione:
€ 35.000	Disegni di Rino Volpe: 35 disegni acrilici e chine
€ 1.500.000	Biblioteche storiche ex RCS: Bur,Etas,Fa (2.100 mt)
€ 122.085	Fondo Ferretti,Archivio 15 metri lineari, Biblioteca 10.848 documenti
€1.200	Fondo cataloghi editoriali Adolfo Mignemi, 24 scatole
€ 120.000	Archivio Enzo Ferrieri:70 metri lineari
<b>€ 3.822.889</b>	<b>Totale</b>

### 3) Composizione delle voci "Costi di impianto e di ampliamento" e costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità, nonché le ragioni della iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)

Ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile, si segnala che non risultano iscritte nel Rendiconto economico finanziario, tra i costi di impianto e ampliamento, le spese di costituzione sostenute in precedenti esercizi ed interamente ammortizzate.

Non risultano iscritti nel presente Rendiconto economico finanziario "Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità".

### 3-bis) Misura e motivazioni delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni materiali

## **e immateriali**

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Ai sensi dell'art. 2427, co. 1, n. 3-*bis*), c.c., si precisa che nel corso dell'esercizio 2019 non sono state applicate riduzioni di valore né alla voce *B.I. - Immobilizzazioni immateriali* né alla voce *B.II. - Immobilizzazioni materiali*.

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI NEI CONTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI  
IMMATERIALI PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2019  
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Immobilizzazioni	Esercizi precedenti				Movimenti dell'esercizio					Situazione finale			
	Costo	Rivalutazioni / (Svalutazioni)	Fondo ammortam.	Saldo al 31/12/2018	Acquisizioni	Spostamenti da una voce ad altra voce	Alienazioni	Ammortamenti	Sopravvenienze a fondo ammortamento	Costo	Rivalutazioni / (Svalutazioni)	Fondo ammortam.	Saldo al 31/12/2019
<i>Costi di impianto ed ampliamento</i>													
<i>Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità</i>													
<i>Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno</i>	102.940		102.940	-	-			-		102.940		102.940	-
<i>Marchi</i>	5.352		2.375	2.977	-			1.033		5.352		3.408	1-944
<i>Altre</i>													
<i>Sito Internet</i>	74.541		66.672	7.869	11.529			1.574		86.070		68.246	17.824
<i>Sito Portalettere</i>	60.745		60.745	-						60.745		60.745	-
<i>Sito Booksinitaly</i>	53.104		44.620	8.484				6.613		53.104		51.233	1.871
<i>Mostra Copy in Italy</i>	108.438		108.437	1						108.438		108.437	1
<i>Mostra Milan a place to read/Formentini</i>	53.398		52.255	1.143				1.142		53.398		53.397	1
<i>Mostra WorlWide Manzoni</i>	6.262		6.261	1						6.262		6.261	1
<i>Ristrutturazione Laboratorio Formentini</i>	239.462		235.073	4.389				2.317		239.462		237.390	2.072
<i>Impianti fissi Laboratorio Formentini</i>	25.120		24.753	367				183		25.120		24.936	184
<i>Arrotondamenti</i>							(1)			(1)			(1)
<b>Totale</b>	<b>729.361</b>		<b>704.131</b>	<b>25.230</b>	<b>11.529</b>			<b>12.862</b>		<b>740.890</b>		<b>716.993</b>	<b>23.897</b>

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI NEI CONTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI  
MATERIALI PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2019  
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Immobilizzazioni	Esercizi precedenti				Movimenti dell'esercizio					Situazione finale			
	Costo	Rivalutazioni / (Svalutazioni)	Fondo ammortamento	Saldo al 31/12/2018	Acquisizioni	Spostamenti da una voce ad altra voce	Alienazioni	Ammortamenti	Rivalutazioni / (Svalutazioni)	Costo	Rivalutazioni / (Svalutazioni)	Fondo ammortamento	Saldo al 31/12/2019
Immobile Via Riccione 8	1.091.568		1.091.568	-	-		-			1.091.568		1.091.568	-
Ristrutturazione immobile Via Riccione	751.543		739.970	11.573	-		492			751.543		740.462	11.081
Impianti e macchinari	568.375		534.304	34.071	28.020		11.168			596.395		545.472	50.923
Attrezzature industriali e commerciali	176.873		176.230	643	-		325			176.873		176.555	318
<i>Altri beni</i>													
Mobili e arredi	221.633		180.570	41.063	-		8.351			221.633		188.921	32.712
Macchine Elettrocontabili	82.912		77.770	5.142	34		1.829			82.946		79.599	3.347
Altre	2.333		2.333	0						2.333		2.333	0
Arrotondamenti					(1)					(1)			(1)
Totale	2.895.237		2.802.745	92.492	28.054		22.164			2.923.290		2.824.910	98.380

#### 4. Variazioni intervenute nella consistenza delle altre voci dell'attivo e del passivo; in particolare, per le voci del patrimonio netto, per i fondi e per il trattamento di fine rapporto, la formazione e le utilizzazioni

Si dà di seguito atto, oltre che delle variazioni riguardanti le altre voci comprese nell'attivo e nel passivo dello Stato Patrimoniale, anche delle variazioni intervenute nelle voci di Conto Economico.

### C) Attivo circolante

#### I Rimanenze

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
23.869	20.311	3.558

Trattasi delle opere editoriali finite esistenti al 31.12.2019, la valorizzazione è stata effettuata al netto delle svalutazioni previste dalla Cm. 9/995 dell'11.08.1977.

#### II. Crediti

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
408.280	330.467	77.813

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (articolo 2427-bis, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso benemeriti, enti pubblici, Fondazioni e clienti diversi	407.838			407.838
Crediti tributari				
Verso altri			442	442
<b>Totale</b>	<b>407.838</b>		<b>442</b>	<b>408.280</b>

Non risultano iscritti, nel Rendiconto economico finanziario al 31.12.2019, crediti originariamente espressi in moneta non avente corso legale nello Stato, né crediti assistiti da garanzie reali. Come si desume anche dalla tabella sopra riportata, nel presente Rendiconto economico finanziario non sono stati iscritti crediti di durata residua superiore a cinque anni. Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state poste in essere operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine.

La ripartizione dei crediti al 31.12.2019 secondo area geografica non risulta significativa.

*Crediti verso benemeriti e clienti.*

Il valore nominale dei crediti risulta dettagliato come segue:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	%	Saldo al 31/12/2018	%
Verso benemeriti per Convenzioni (AME spa)	0	0	0	0
Crediti per contributi da ricevere	127.300	31	108.000	33
Verso clienti diversi	266.286	65	205.961	63
Crediti per fatture da emettere	14.252	4	14.999	4
<b>Totale verso clienti</b>	<b>407.838</b>	<b>100</b>	<b>328.960</b>	<b>100</b>

I *Crediti per fatture e note da emettere* si riferiscono principalmente ai servizi resi per archivio e Biblioteca Storica Il Saggiatore (Euro 10.000) e all'addebito dei costi per utenze energetiche al Centro Benedetta D'Intino onlus (Euro 4.252).

I *Crediti per contributi da ricevere* sono riferiti al contributo (Euro 56.850) della Fondazione Cariplo per la parte di avanzamento al 31.12.2019 del *progetto Copyright FAAM.*, al contributo (Euro 21.250) a saldo della Convenzione 2019 con la Regione Lombardia, al contributo del Comune di Milano (Euro 45.000) per la realizzazione della mappatura per un'infrastruttura culturale della città di Milano nell'ambito del progetto UNESCO e del saldo (Euro 4.200) della Regione Lombardia per il miglioramento della sede.

*Crediti verso altri.* I crediti esigibili oltre i 12 mesi, risultano riferibili a crediti per depositi cauzionali (Euro 442).

### III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
445.000	687.436	(242.436)

Sono così composti:

Titolo descrizione	divisa	Quantità/valore nominale	Importo registrato al costo 2019	Importo registrato al costo 2018
FONDO GENERALI INV GLB SOL BRIDGE	€	4.449.9	445.000	445.000
VERIZON 2019 FLOATER	\$	270.000	-	242.436
<b>Totale</b>			<b>445.000</b>	<b>687.436</b>

### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
86.658	89.579	(2.921)

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018
Depositi bancari e postali	86.338	89.387
Assegni		
Denaro e altri valori in cassa	320	192
<b>Totale</b>	<b>86.658</b>	<b>89.579</b>

Il saldo rappresenta l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

### D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
5.261	4.262	999

I ratei e risconti attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2019, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

**Passività****A) Patrimonio netto**

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
4.788.588	4.725.026	63.562

Al fine di garantire una maggiore intelligibilità, le variazioni (incrementi, decrementi e trasferimenti) intervenute nella consistenza delle voci di patrimonio netto sono presentate in forma di prospetto senza operare compensazioni tra variazioni di segno opposto relative a singole voci.

Descrizione	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Fondo di dotazione	826.394			826.394
Riserva beni provenienti da donazioni	401.646			401.646
Riserva fondi e archivi donati	3.682.185	134.700		3.816.885
Donazione signora Cristina Mondadori e figli	156.274		(46.100)	110.174
Avanzi (Disavanzi) portati a nuovo	(334.510)	(6.963)		(341.473)
Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	(6.963)	(25.038)	6.963	(25.038)
	<b>4.725.026</b>	<b>102.699</b>	<b>(39.137)</b>	<b>4.788.588</b>

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel Patrimonio netto:

	Fondo di dotazione	Altre Riserve	Avanzi (Disavanzi) a nuovo	Avanzi (Disavanzi) d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	<b>826.394</b>	<b>2.902.705</b>	<b>(197.557)</b>	<b>(136.953)</b>	<b>3.394.589</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- altre destinazioni					
- altre riserve derivanti da liberalità dei benemeriti					
- Donazione signora Cristina Mondadori e figli		(300.000)			(300.000)
- Donazione archivi		1.637.400			1.637.400
- Avanzi (disavanzi) portati a nuovo			(136.953)	136.953	0
Risultato dell'esercizio precedente				(6.963)	(6.963)
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	<b>826.394</b>	<b>4.240.105</b>	<b>(334.510)</b>	<b>(6.963)</b>	<b>4.725.026</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- altre destinazioni					
- altre riserve derivanti da liberalità dei benemeriti					
- Copertura disavanzo					
- Donazione archivi		134.700			134.700
- Donazione signora Cristina Mondadori e figli		(46.100)			(46.100)
- Avanzi (disavanzi) portati a nuovo			(6.963)	6.963	
Risultato dell'esercizio corrente				(25.038)	(25.038)
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	<b>826.394</b>	<b>4.328.705</b>	<b>(341.473)</b>	<b>(25.038)</b>	<b>4.788.588</b>

Si dà atto della decisione di destinare a questo esercizio (come già avvenuto per l'esercizio precedente) una quota del fondo attività future costituito a suo tempo e presente nelle riserve straordinarie a sostegno dei costi straordinari correlati all'accesso a quiescenza di taluni ex dipendenti e collaboratori e degli oneri aggiuntivi manifestatisi "in coda" all'esercizio 2018, sino alla concorrenza della somma di euro 46.100 (quarantaseimilacent).

In mancanza dell'utilizzo del fondo come sopra descritto, tali oneri avrebbero pesato sul normale andamento della gestione, causando un disavanzo finale di circa 70 mila euro.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
173.062	153.732	19.330

Il Fondo Trattamento di fine Rapporto lavoro subordinato accantonato rappresenta quanto effettivamente maturato al 31/12/2019 a carico della Fondazione ed a favore del personale dipendente, in applicazione della normativa civilistica e dei C.C.N.L. vigenti. La variazione intervenuta nell'esercizio si riferisce all'accantonamento dell'anno 2019 (Euro 23.371) al netto di quanto versato ai Fondi di Previdenza integrativa (Euro 3.571).

### Dati sull'occupazione di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, c.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Dirigenti			
Impiegati	12	11	1
Operai	2	2	
	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>1</b>

Per le Categorie di impiegati ed operai sono stati applicati il Contratto Nazionale Collettivo Grafici editoriali ed il Contratto Collettivo Nazionale Federculture.

La variazione si riferisce all'assunzione in settembre di un impiegato in sostituzione maternità.

Dal primo gennaio 2019, a seguito di una riclassificazione del personale, a tutti i rapporti di lavoro in essere, ad eccezione degli operai, è applicato il contratto collettivo nazionale di lavoro Enti Culturali – Federculture.

### D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
364.605	457.682	(93.077)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	74.144			74.144
Debiti verso fornitori	105.176			105.176
Debiti tributari	62.849			62.849
Debiti verso istituti di previdenza	20.952			20.952
Altri debiti	101.484			101.484

364.605

364.605

Non risultano iscritti nel Rendiconto economico finanziario al 31.12.2019, debiti originariamente espressi in moneta non avente corso legale nello Stato né di durata residua superiore a cinque anni, come si desume anche dalla tabella sopra riportata. La ripartizione dei Debiti secondo area geografica non risulta significativa.

*Debiti verso fornitori.* I *Debiti verso fornitori* sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

*Debiti tributari.* La voce Debiti tributari accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le eventuali passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte, ove rilevate, nella voce B.2) del passivo (Fondo imposte). In particolare, tale voce è formata principalmente dai debiti per ritenute per Euro 47.750, dal debito Iva per Euro 10.781 e dal debito IRES per Euro 3.596 (al netto degli acconti versati).

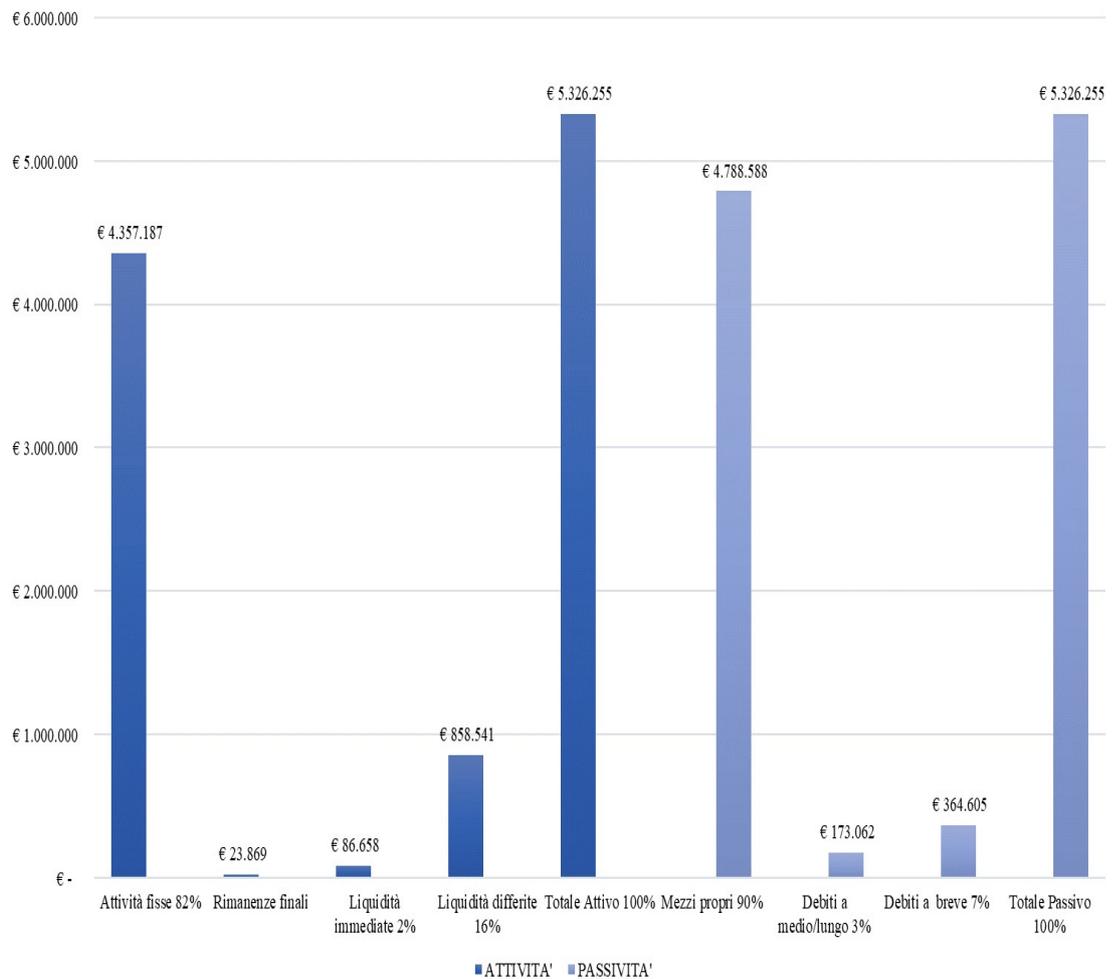
## E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
-	13.500	(13.500)

I ratei e risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31.12.2019, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Di seguito si evidenziano in apposito grafico le voci dello Stato patrimoniale classificate per grado di liquidità.



**Conti d'ordine - Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, il seguente prospetto riporta impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale: trattasi di Fondi e archivi di terzi depositati presso la Fondazione e valutati in Euro 1.776.114.

Tale voce è così composta:

Valorizzazione	Descrizioni analitiche
€ 60.000	ALI - amministrativo + versamento 2015 + biblioteca storica: 531 buste, 419 raccoglitori, 146 scatole e 2000 volumi
€ 150.000	Giuseppe Bottai 72 buste + 2000 foto
€ 129.114	Collezione Minardi 1800 disegni e 5 buste
€ 350.000	Giovanni Testori 107 quaderni, 18 buste e 274 volumi
€ 52.000	Tropea Tedeschi 31 disegni 4800 volumi
€ 18.000	Rosa e Ballo 97 volumi e 24 buste
€ 20.000	Domenico Porzio 30 buste 81 cassette
€ 12.000	Legatoria Torriani 356 buste 339 registri 371 fasc 56 scatole

€ 15.000	Paolo Murialdi 17 buste + 150 volumi
€ 150.000	Luciano Foa 8 buste 8500 volumi
€ 20.000	Guido Lopez 57 buste
€ 150.000	Franco Quadri - casa editrice Ubulibri 494 scatole archivio, 500 supporti audio/video, 31 scatole riviste, 8700 volumi
€ 200.000	Fondo Walter Molino 100 ml
€ 18.000	Fondo Rinaldo Kufferle 15 buste e 242 volumi
€ 22.000	Fondo Rosellina Archinto 38 buste e 250 riviste
€ 60.000	Fondo Giorgio Colli 47 buste e 2000 volumi
€ 90.000	Fondo Vincenzo Consolo 42 buste 10000 volumi
€ 160.000	Fondo Bianco Ungaretti 5 buste
€ 25.000	Fondo Francesco Saba Sardi 70 faldoni 617 volumi
€ 30.000	Fondo Mario Fossati 23 scatole 638 volumi
€30.000	Archivio Marcello Marchesi 13 scatole
€ 10.000	Archivio Bruno Brancher 2 Scatole e 1 faldone
€ 2.000	Fondo Rinaldo Kufferle- Coop agricola La Monda 2 faldoni e 28 volumi
€3.000	Archivio Giorgio Melchiori- 14 buste 2 scatole di volumi
<b>€1.776.114</b>	<b>Totale</b>

## Conto economico

### A) Valore della produzione

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
	820.096	1.014.742	(194.646)
Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni commerciali	272.823	267.863	4.960
Variazioni rimanenze prodotti commerciali	3.558	4.168	(610)
Altri ricavi e proventi istituzionali	543.715	742.711	(198.996)
	<b>820.096</b>	<b>1.014.742</b>	<b>(194.646)</b>

I *Ricavi delle vendite e prestazioni* della gestione commerciale dell'esercizio al 31.12.2019 risultano pari a Euro 272.823 (Ano 2018: Euro 267.863, Anno 2017: Euro 195.512, Anno 2016: Euro 148.732, anno 2015: Euro 112.110, anno 2014: Euro 129.051, anno 2013: Euro 146.737, anno 2012: Euro 130.744, anno 2011: Euro 181.022), evidenziando un incremento in termini percentuali del 2 % rispetto al precedente esercizio.

## Ricavi delle vendite e prestazioni commerciali per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Ricavi per vendite gestione commerciale	3.028	882	2.146
Ricavi per Servizi di riproduzione	2.753	4.922	(2.169)
Ricavi per Laboratorio Formentini	10.875	37.900	(27.025)
Ricavi per servizi archivistici bibliotecari	221.200	162.000	59200
Ricavi per servizi editoriali redazionali	1.125	15.600	(14.475)
Proventi Mostre	-	15.180	(15.180)
Ricavi per iscrizioni a corsi	-	29.004	(29.004)
Ricavi per uso ambienti	27.850	2.375	25.475
Formazione	4.492	-	4.492
Altri proventi esercizi precedenti	1.500	-	1,500
<b>Totale</b>	<b>272.823</b>	<b>267.863</b>	<b>4.960</b>

I *Ricavi per vendite della gestione commerciale*, si riferiscono alle vendite di libri e pubblicazioni e alla vendita di tre kit de *La valigia per viaggiare nel mondo dei libri*.

I *Ricavi per Laboratorio Formentini* per un importo totale di Euro 10.875 sono interamente riferiti ad incontri tenutisi presso il laboratorio.

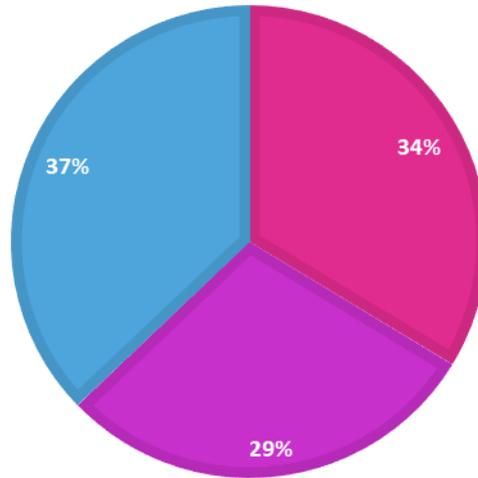
I *ricavi per Servizi archivistici e bibliotecari*, per un importo totale di Euro 221.200, sono relativi a:

- per Euro 196.200 alla gestione, al servizio prestiti e consultazione, aggiornamento dati, controllo e inserimento novità della Biblioteca storica della Arnoldo Mondadori Editore, ai Servizi bibliotecari relativi ai lavori sulle Biblioteche storiche di Sperling & Kupfer, ed alle attività di conservazione delle Biblioteche storiche Rizzoli e marchi collegati presso il Polo Archivistico Regionale di Morimondo;
- per euro 10.000 alle attività di conservazione dell'Archivio e Biblioteca storica del Gruppo Editoriale Il Saggiatore srl;
- per Euro 15.000 ai Servizi bibliotecari per la Biblioteca storica Mondadori Electa.

Il grafico seguente mostra la ripartizione dei proventi al 31.12.2019 tra gestione commerciale e gestione istituzionale, l'incidenza della gestione commerciale, è aumentata rispetto al 2018, passando dal 27% al 36% sul totale dei proventi.

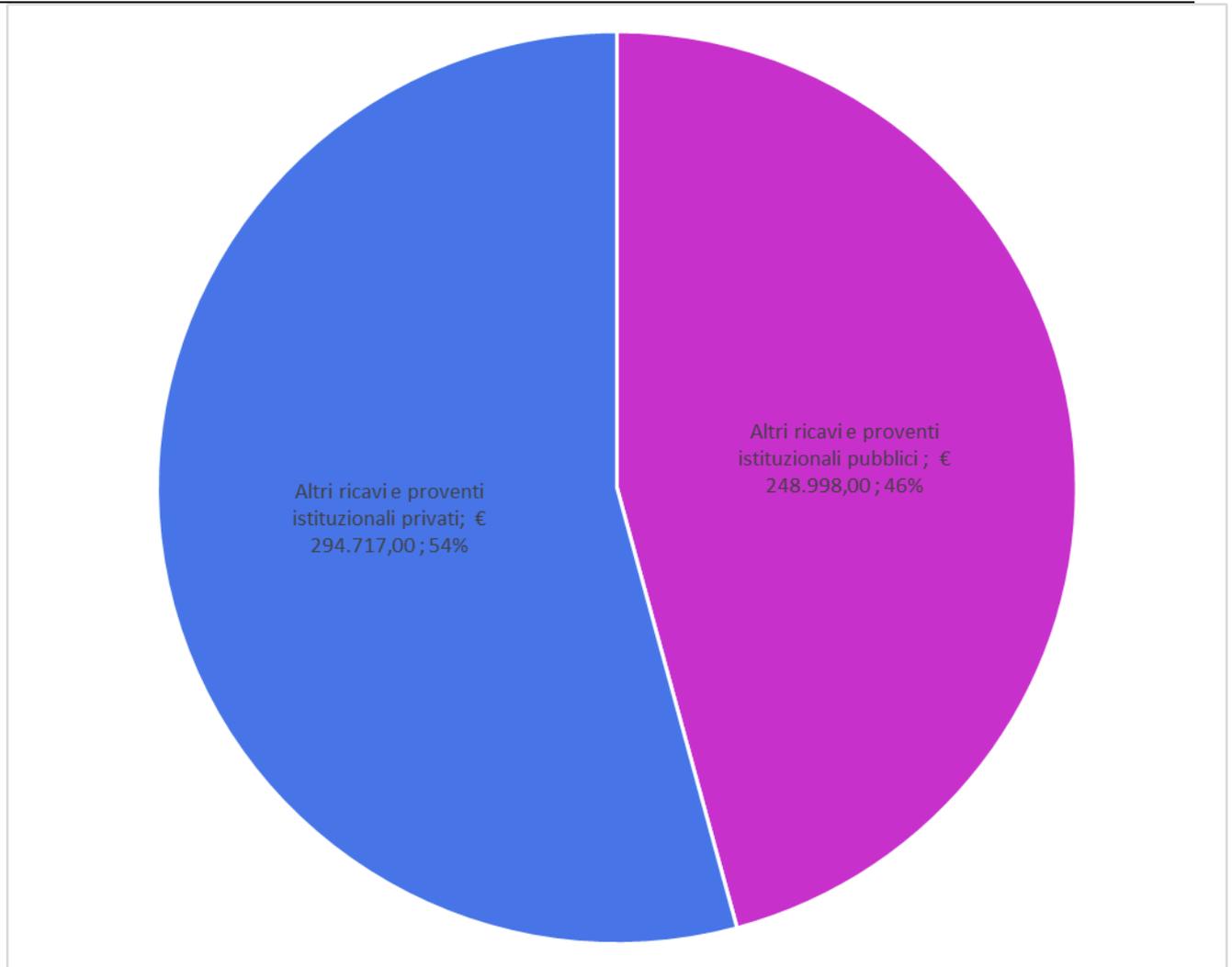
### RIPARTIZIONE PERCENTUALE DEI PROVENTI

■ Proventi gestione commerciale 34%     ■ Contributi istituzionali per la gestione 29%  
■ Contributi istituzionali a progetto 37%



### Altri ricavi e proventi istituzionali

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Contributo privato Fondazione Cariplo a progetto	105.000	130.547	(25.547)
Contributo pubblico Socio Benemerito a progetto	100.000	60.000	40.000
Contributi pubblici (Università degli Studi di Milano _progetto Master, Comune di Milano Progetto Unesco)	99.000	56.267	42.733
Contributo privato Socio benemerito per la gestione	130.000	130.000	-
Contributo pubblico per la gestione (MIBACT tabella triennale)	49.998	49.998	-
Contributo privato al Premio Babel	-	500	(500)
Riaddebito costi	9.252	9.077	175
Erogazioni liberali da terzi	3.170	3.451	(281)
Altri ricavi	433	1.571	(1.138)
Scelte dei contribuenti 5x1000	728	700	28
Lascito Dott.ssa Mondadori e figli – quota a sostegno delle attività istituzionali	46.100	300.000	(253.900)
Altre rilevazioni straordinarie	34	600	(566)
<b>Totale</b>	<b>543.715</b>	<b>742.711</b>	<b>(198.996)</b>



## B) Costi della produzione

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
	828.012	1.012.372	(56.386)
Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	13.535	17.124	(3.589)
Servizi	321.163	306.101	15.062
Godimento di beni di terzi	9.815	7.548	2.267
Salari e stipendi	303.036	504.570	(201.534)
Oneri sociali	84.901	78.870	6.031
Trattamento di fine rapporto	23.371	26.007	(2.636)
Altri costi	30.193	6.300	23.893
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	12.862	20.068	(7.206)

Ammortamento immobilizzazioni materiali	22.164	20.441	1.723
Oneri diversi di gestione	6.972	25.343	(18.371)
	<b>828.012</b>	<b>1.012.372</b>	<b>(184.360)</b>

### Costi per servizi

Le voci più significative sono:

- *oneri per iniziative di gestione istituzionale varie* per un totale di Euro 96.025;
- *Laboratorio Formentini*, escluso le spese del personale e delle materie prime per Euro 14.004;
- *utenze per energia* per Euro 29.048;
- *consulenze professionali amministrative e fiscali* per Euro 9.160;
- *prestazioni professionali di natura commerciale* per Euro 3.254;
- *assicurazioni* per Euro 17.969;
- *manutenzioni impianti e spese per la conservazione fondi librari di terzi* per Euro 9.857;
- *spese telefoniche* per Euro 1.970;
- *consulenza informatica e manutenzione software* per Euro 8.382;
- *elaborazione paghe* per Euro 6.003;
- *rimborso spese di viaggio* per Euro 2.803;
- *Prestazioni occasionali e a progetto commerciali* per Euro 40.311;
- *Spese bancarie* per Euro 4.433;
- *Consulenza sicurezza per adempimenti d.lgs.81 9/4/2008* per Euro 5.177.

### Costi per il godimento beni di terzi

La voce comprende gli oneri relativi leasing della fotocopiatrice e ai computers della sala informatica

### Costi per il personale

La voce, esposta per complessivi Eur 441.501 rappresenta l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, e accantonamenti di legge. Nella voce è compreso l'importo di Euro 45.848 per gli oneri di un'impiegata, un'operaia, di due collaboratrici e due stagisti stabilmente impegnati per il *Laboratorio Formentini*.

### Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali che ammontano a Euro 12.862 sono stati calcolati sulla base della residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo cespite, che abbiamo ritenuto ben rappresentata dalle seguenti aliquote:

▪ Licenze (software)	33,30%.
▪ Sito Portalettere e sito Booksinitaly	20,00%
▪ Mostra "Copy in Italy", "Milan a place to read" e "WorldWide Manzoni"	33,30%
▪ Marchi	10,00% - 50,00%
▪ Laboratorio Formentini- Ristrutturazione	33,30%
▪ Laboratorio Formentini – impianti fissi	33,30%

## Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, che ammontano a Euro 22.164, sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva, e sono stati stimati corrispondenti ai coefficienti stabiliti dalla normativa fiscale, non modificati rispetto all'esercizio di entrata in funzione del bene, e di seguito riportati:

Le aliquote usuali applicate sono le seguenti:

- Immobili e costi di ristrutturazione via Riccione 8	3,00%
- Impianti fissi	15,00%
- Impianti di sollevamento	7,50%
- Impianto di video – proiezione	15,00%
- Attrezzature tecniche e minute	25,00%

Altri beni:

- Macchine elettroniche di ufficio	20,00%
- Mobili e dotazioni di ufficio	12,00%
- Altri beni e attrezzature di valore inferiori a Euro 516	100,00%

## C) Proventi e oneri finanziari

<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Variazioni</b>
7.733	11.926	(4.193)

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	12.152	12.771	(619)
Proventi diversi dai precedenti	7	8	(1)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(4.426)	(853)	(3.573)
	<b>7.733</b>	<b>11.926</b>	<b>(4.193)</b>

### Proventi finanziari

La voce *Proventi da titoli iscritti nell'attivo circolante* è costituita da cedole incassate sui titoli in portafoglio.

La voce *Proventi diversi dai precedenti* è costituita da interessi attivi maturati sui c/c bancari.

### Interessi e altri oneri finanziari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

La voce è costituita in via esclusiva da interessi passivi maturati su c/c bancari debitori e su liquidazioni Iva trimestrali.

**Imposte sul reddito**

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
24.855	21.259	3.596

La voce è composta dall'IRES dovuta per l'attività commerciale e dall'IRAP dovuta sia per l'attività istituzionale che per l'attività commerciale.

Si precisa che la base imponibile relativa all'attività istituzionale è stata calcolata sulla base dell'ammontare delle retribuzioni e degli altri compensi del personale riducendolo, ai sensi dell'art. 10, comma 2, del D.Lgs. n. 446, dell'importo specificamente riferibile alle attività commerciali.

La base imponibile dell'attività commerciale, invece, è stata calcolata sulla base dei ricavi e dei costi ad essa specificamente riferibili e rilevanti ai fini dell'imposta, usufruendo dell'aliquota ridotta della metà in applicazione del disposto dell'art. 6 del DPR 601/1973, considerato che la Fondazione è ente avente finalità culturali riconosciuto dal Ministero.

**5) Elenco delle partecipazioni, possedute direttamente o per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, in imprese controllate e collegate**

La Fondazione non possiede, direttamente o per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, partecipazioni in imprese.

**6) Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.**

L'Ente non ha crediti di durata residua superiore a 5 anni.

L'Ente non ha debiti di durata residua superiore a 5 anni.

L'Ente non ha debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

**6.bis) Eventuali effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio.**

Nel Rendiconto economico finanziario al 31.12.2019 non risultano iscritte voci espresse, all'origine, in moneta non avente corso legale nello Stato.

**7) Composizione delle voci "ratei e risconti attivi" e "ratei e risconti passivi" e della voce "altri fondi" dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare sia apprezzabile, nonché la composizione della voce "altre riserve"**

L'informativa sui "ratei e risconti" attivi e passivi è stata fornita al punto 4) *Variazioni intervenute nella consistenza delle altre voci dell'attivo e del passivo*, nelle parti relative a tali voci.

Nel Rendiconto economico finanziario al 31.12.2019 non risultano iscritti *Altri Fondi*.

La composizione della voce *Altre Riserve* è stata fornita negli appositi prospetti di Patrimonio netto.

**8) Ammontare degli oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale, distintamente per ogni voce**

---

L'Ente non ha effettuato la capitalizzazione di oneri finanziari.

**10) Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche**

L'informativa relativa alla ripartizione dei *Ricavi delle vendite e delle prestazioni* secondo categorie di attività è stata fornita al punto 4) *Variazioni intervenute nella consistenza delle altre voci dell'attivo e del passivo*, nella parte relativa alla voce Ricavi delle prestazioni.

La ripartizione dei *Ricavi delle vendite e delle prestazioni* secondo aree geografiche non risulta significativa.

**13) Composizione delle voci "proventi e oneri straordinari".**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, si precisa che nell'anno 2019 sono stati sostenuti oneri di entità o incidenza eccezionali riclassificati costi della produzione di entità rilevante.

Si tratta, in particolare, della "coda" di costi straordinari 2018 relativi al personale ammontanti ad euro 46.100.

**15) Numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria**

L'informativa è stata fornita al punto 4) «*Variazioni intervenute nella consistenza delle altre voci dell'attivo e del passivo*» della presente Nota integrativa, nella parte relativa alle variazioni della voce di conto economico B.9) *Costi per il personale*.

**18) Azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni e titoli o valori simili emessi dalla società, specificando il loro numero e i diritti che essi attribuiscono**

La Fondazione non ha emesso e non può emettere alcun titolo.

**19) Numero e caratteristiche degli altri strumenti finanziari emessi dalla società, con l'indicazione dei diritti patrimoniali e partecipativi che conferiscono e delle principali caratteristiche delle operazioni relative**

La Fondazione non ha emesso e non può emettere altri strumenti finanziari.

**20) Patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi della lettera a) del primo comma dell'articolo 2447 bis e finanziamenti destinati ad uno specifico affare ai sensi dell'art. 2447 decies**

Non esistono patrimoni o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

**22) Operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto.**

La Fondazione non ha sottoscritto contratti di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto.

Il presente Rendiconto economico finanziario, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

---

Luca Formenton Macola

**RENDICONTO GESTIONALE  
A PROVENTI ED ONERI  
(SEZIONI DIVISE E CONTRAPPOSTE)  
ESERCIZIO AL 31.12.2019**

<b>ONERI</b>		<b>PROVENTI</b>	
<b>Oneri da attività tipiche</b>	€ <b>828.819</b>	<b>Proventi da attività tipiche</b>	€ <b>788.348</b>
<u>istituzionali</u>		<u>istituzionali</u>	
MATERIE PRIME	€ 807	ALTRI PROGETTI	€ 99.000
SERVIZI	€ 103.884	PROGETTI FONDAZIONE CARIPLO	€ 105.000
AMMORTAMENTI	€ 30.486	CONTRIBUTI FONDATORI E BENEMERITI	€ 276.100
PERSONALE	€ 347.352	CONTRIBUTI PUBBLICI	€ 49.998
COMPENSI A TERZI e COLLABORATORI	€ 25.450	CONTRIBUTI PRIVATI	€ -
SPESE SERVIZI VARI E DI GESTIONE	€ 104.830	RIADDEBITO COSTI	€ 9.252
GODIMENTO BENI DI TERZI	€ 6.652	RIMBORSI	€ -
		ALTRI	€ 467
<b>totale</b>	€ <b>619.461</b>	<b>totale</b>	€ <b>539.817</b>
<u>commerciali</u>		<u>commerciali</u>	
MATERIE PRIME	€ 13.182	PUBBLICAZIONI	€ 3.029
SERVIZI	€ 21.936	SERVIZI	€ 235.953
AMMORTAMENTI	€ 4.540	ALTRI	€ 1.500
PERSONALE	€ 94.149	FORMAZIONE	€ 4.492
COMPENSI A TERZI e COLLABORATORI	€ 48.954	VARIAZIONE RIMANENZE	€ 3.558
SPESE SERVIZI VARI E DI GESTIONE	€ 23.436	RIADDEBITO COSTI	€ -
GODIMENTO BENI DI TERZI	€ 3.163		
<b>totale</b>	€ <b>209.359</b>	<b>totale</b>	€ <b>248.531</b>
<b>Oneri da attività di promozione e raccolta fondi</b>	€ -	<b>Proventi da attività promozione e di raccolta fondi</b>	€ <b>3.898</b>
<u>istituzionali</u>		<u>istituzionali</u>	
		EROGAZIONI LIBERALI	€ 3.898
<b>totale</b>	€ -	<b>totale</b>	€ <b>3.898</b>
<b>Oneri da attività accessorie</b>	€ -	<b>Proventi da attività accessorie</b>	€ <b>27.850</b>
<u>commerciali</u>		<u>commerciali</u>	
		SERVIZI USO AMBIENTI	€ 27.850
<b>totale</b>	€ -	<b>totale</b>	€ <b>27.850</b>
<b>Oneri finanziari e patrimoniali</b>	€ <b>3.618</b>	<b>Proventi finanziari e patrimoniali</b>	€ <b>12.159</b>
<u>istituzionali</u>		<u>istituzionali</u>	
INTERESSI PASSIVI	€ 2.417	INTERESSI ATTIVI	€ 7
		CEDOLE TITOLI E DIVIDENDI	€ 12.152
<b>totale</b>	€ <b>2.417</b>	<b>totale</b>	€ <b>12.159</b>
<u>commerciali</u>		<u>commerciali</u>	
INTERESSI PASSIVI	€ 1.202	INTERESSI ATTIVI	€ -
<b>totale</b>	€ <b>1.202</b>	<b>totale</b>	€ -
<b>Oneri di supporto generale</b>	€ <b>24.855</b>		
IRAP istituzionale	€ 13.763		
IRAP commerciale	€ 3.175		
IRES commerciale	€ 7.917		
<b>totale</b>	€ <b>24.855</b>		
<b>Disavanzo d'esercizio</b>	€ <b>25.038</b>		